



Szanowni Państwo,
Skarbnicy Gmin, Miast i Powiatów woj. lubelskiego

FRDL Lublin zaprasza do udziału w dwutematycznej sesji szkoleniowo-konsultacyjnej

Problemy planowania budżetu i WPF w JST na rok 2026 **Problemy finansowe samorządów w 2025: luka oświatowa. Co dalej?**

w ramach Forum Skarbników Województwa Lubelskiego, którą zrealizujemy z
Agnieszką Drożdżał i Mariuszem Gołaszewskim
9 września 2025r. w godz. 8:30-15:00 w Hotelu IBIS Styles Lublin

Problemy planowania budżetu i WPF w JST na rok 2026

Podczas proponowanego szkolenia przedstawimy problematykę dotyczącą opracowywania Wieletnich Prognoz Finansowych i uchwał budżetowych na 2026 rok w świetle ustawy o finansach publicznych oraz ustawy o dochodach jednostek samorządu terytorialnego.

Planowanie budżetu i tworzenie WPF to zwykle trudne mierzenie potrzeb z możliwościami finansowymi JST. Na szkoleniu, spróbujemy znaleźć rozwiązanie, aby najbardziej rzetelnie, jak to możliwe, przygotować budżet i WPF na rok 2026.

Dzięki szkoleniu Uczestnicy: uporządkują i uzupełnią wiedzę w zakresie zarówno podstawowego krótko- i długoterminowego planowania finansów JST, jak i różnych metod planowania dochodów i wydatków, pozna istotę oraz praktyczne aspekty efektywnego opracowania procedury budżetu i WPF w JST, dowie się, jakie dotychczasowe zmiany w różnych przepisach należy uwzględnić, z uwzględnieniem tych najświeższych, aby prawidłowo i rzetelnie zaplanować budżet i WPF na rok 2026.

Ramowy program:

1. Planowanie w jednostkach samorządu terytorialnego, a zmiany przepisów m.in. zmiany w klasyfikacji budżetowej.
2. Warunki dla budżetu jst na bazie art.242 i 243 ufp.
3. Założenia do WPF oraz etapy konstruowania prognozy.
4. Przedsięwzięcia w WPF a ciągłość działania jednostki - zasady planowania przedsięwzięć.
5. Prognoza spłaty długu.
6. Upoważnienia do zaciągania zobowiązań a **uchwała budżetowa i WPF**.
7. Pytania i dyskusja.

*Ekspertką prowadzącą będzie **Agnieszka Drożdżał** - wieloletnia skarbnik w jednostce samorządowej; trener szkoleń dla organizacji pozarządowych i jednostek administracji publicznej; ma wieloletnie doświadczenie szkoleniowe w zakresie: budżetu jst i budżetów zadaniowych, dochodów i wydatków jst, współpracy jst z organizacjami pozarządowymi, współpracy gmin z sołectwami, rachunkowości projektów finansowanych ze środków UE oraz innych źródeł zagranicznych, budżetowania oraz ewaluacji i wprowadzania zmian w organizacji, planowaniu, komunikacji, motywacji, budowaniu zespołu oraz animacji środowisk lokalnych.*



Lubelskie Forum Samorządowe

Problemy finansowe samorządów w 2025: luka oświatowa. Co dalej?

Ramowy program:

1. Rok 2025 i nowa ustawa dochodowa - dlaczego jest złe, skoro miało być tak dobrze
2. Potrzeby oświatowe a subwencja oświatowa - co się zmieniło i czy to rozwiązuje problemy?
3. Analiza deficytu oświatowego - jak wygląda sytuacja w mojej jednostce w porównaniu do innych.
4. Czy da się ograniczyć koszty w oświacie: przykłady 2 podejść.
5. Możliwość indywidualnych konsultacji dla uczestników stacjonarnych.

Ekspertem prowadzącym będzie *Mariusz Gołaszewski* - Prezes Zarządu Aesco Group, ekspert i praktyk rynku kapitałowego z 15-letnim doświadczeniem w obszarze finansowania długu samorządowego. Twórca i współwłaściciel Aesco Group – lidera rynku usług doradztwa finansowego dla JST.

W dorobku zawodowym ma ponad 500 zrealizowanych projektów pozyskiwania finansowania poprzez emisję obligacji, kredyty, wykupy wierzytelności.

Doświadczenie zdobywał na stanowiskach menadżerskich i w zarządach spółek sektora finansów i bankowości. Jest współzałożycielem pierwszego w Polsce banku dla sektora publicznego.

Zarządzał Domem Maklerskim, a jako menadżer nadzorował projekty pozyskiwania finansowania zewnętrznego poprzez rynek kapitałowy, kredytowy i sekurytyzację. Regularnie publikuje w periodykach związanych z finansami sektora publicznego, w tym. m. in w piśmie „Wspólnota”. Jest wykładowcą akademickim oraz autorem książki „Wpływ kryzysu COVID-19 na finanse JST – jak praktycznie uratować je przed zapaścią”

Prowadził szkolenia organizowane przez Regionalne Izby Obrachunkowe. Posiada dyplom Professional Risk Manager wydany przez amerykańską organizację PRMIA oraz dyplom ACCA. Posiada również kwalifikacje zawodowe w obrębie zawodu księgowy budżetowy wydane przez Stowarzyszenie Księgowych w Polsce.

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej (SGH) w Warszawie. Ukończył również studia podyplomowe „Rachunkowość i zarządzanie” na SGH oraz „Prawo podatkowe” na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego.

Zapraszam w imieniu Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej, Zarządu LFSk oraz Krajowej Rady Forów Skarbników, funkcjonującej przy FRDL do współpracy!

Forum Skarbników Województwa Lubelskiego przy FRDL Lublin zrzesza osoby piastujące stanowiska skarbników, ich zastępców/głównych księgowych w jednostkach samorządu terytorialnego województwa lubelskiego.

Obecnie Fora Skarbników działające przy ośrodkach regionalnych FRDL liczą ponad 1000 członków, co stanowi ponad 1/3 wszystkich skarbników JST pracujących w gminach, powiatach i województwach całego kraju.

Zgodnie z założeniami funkcjonowania naszych forów w całej Polsce jednodniowe spotkania szkoleniowe dla skarbników odbywają się co miesiąc. FRDL Lublin po realizacji wystawia fv za udział w szkoleniu w ramach Forum.

Za członkostwo w Forum nie pobieramy żadnych dodatkowych opłat/składek. Opłata za udział w sesji/szkoleniu LFSk wynosi 330 zł./osoba (koszt roczny = 330 zł. x 12 msc).

Więcej informacji o Lubelskim Forum Skarbników na stronie:

<https://frdl.lublin.pl/fora/forum-skarbnikow/spotkania-forum/najblizsze-spotkania-forum-2>

Deklaracja członkowska dostępna na stronie:

<https://frdl.lublin.pl/fora/forum-skarbnikow/dolacz-do-forum-1>

Natalia Gmurkowska, Koordynator Forów Samorządowych Województwa Lubelskiego

e-mail: n.gmurkowska@frdl.org.pl, tel. +48502525121



Lubelskie Forum Samorządowe

KARTA ZGŁOSZENIA udziału w sesji konsultacyjno-szkoleniowej:

Problemy planowania budżetu i WPF w JST na rok 2026

Problemy finansowe samorządów w 2025: luka oświatowa. Co dalej?

Niniejszym potwierdzam udział w sesji konsultacyjno-szkoleniowej 9 września 2025r.

Godziny realizacji Forum: 08:30-15:00, kawa powitalna dla uczestników stacjonarnych od 8:00

Koszt udziału w Hotelu IBIS Styles: 500 zł/osoba (przy zgłoszeniu do 11 sierpnia: 450 zł/osoba)

Dieta (proszę o wybór): tradycyjna wegetariańska inna (proszę wskazać)

Koszt udziału ONLINE: 400 zł/osoba

Koszt udziału dla Forumowiczów nie zależnie od formuły udziału: 330 zł/osoba - opłata wrześniowa

Cena zawiera: udział w profesjonalnym szkoleniu, możliwość konsultacji z ekspertami, autorskie e-materiały szkoleniowe; przerwy kawowe oraz **lunch od godz. 14:00 dla uczestników w Hotelu IBIS**

DANE OSOBY ZGŁASZANEJ

IMIĘ I NAZWISKO/
STANOWISKO

ADRES URZĘDU/JEDNOSTKI

Nabywca:

DANE DO FAKTURY
URZĘDU/JEDNOSTKI

Odbiorca:

NUMER TELEFONU

(proszę o wpisanie adresu e-mail bezpośrednio do uczestnika, w celu ułatwienia kontaktu)

OŚWIADCZENIA

Oświadczam, że uczestnictwo w szkoleniu **jest/nie jest** finansowane co najmniej w 70% w całości ze środków publicznych.

(pieczęć i podpis osoby upoważnionej)

NA ZGŁOSZENIA CZEKAMY do 5 września br. lub wyczerpania miejsc

tel. +48 502 525 121, e-mail: forumskarbnikow@frdl.lublin.pl

E-ZGŁOSZENIA i PROGRAM: <https://frdl.lublin.pl/tematy/finanse-rachunkowosc-podatki/problemy-planowania-budzetu-i-wpf-w-jst-na-rok-2026-problemy-finansowe-samorzadow-w-2025-luka-oswiatowa-co-dalej-lu/108022>

U W A G A !!! W przypadku zgłoszenia i nie odwołania udziału uczestnika w spotkaniu bez wcześniejszej pisemnej rezygnacji (najpóźniej na 2 dni roboczych przed spotkaniem) obciążymy zgłaszającą instytucję 100% kwoty odpłatności za spotkanie.

Zgodnie z art. 13 ust. 1 i 2 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych, dalej: RODO) (Dz. Urz. UE L119/1) wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w tym formularzu dla potrzeb sprawozdawczych Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej Regionalny Ośrodek w Lublinie oraz wyrażam zgodę, aby Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej wprowadziła dane na temat mojej instytucji do swojej bazy danych celem poszukiwania partnerów oraz informowania mnie o realizowanych działaniach.